



**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI**  
**UNIVERSITAS SYIAH KUALA**  
**UPT. PERPUSTAKAAN**

Jalan T. Nyak Arief, Kampus UNSYIAH, Darussalam – Banda Aceh, Tlp. (0651) 8012380, Kode Pos 23111  
Home Page : <http://library.unsyiah.ac.id> Email: [helpdesk.lib@unsyiah.ac.id](mailto:helpdesk.lib@unsyiah.ac.id)

---

## **ELECTRONIC THESIS AND DISSERTATION UNSYIAH**

### **TITLE**

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN PERAWATAN DAN TENAGA KERJA DALAM MENINGKATKAN PRODUKTIVITAS TANAMAN KELAPA SAWIT (KASUS PADA PT. AGRA BUMI NIAGA)**

### **ABSTRACT**

#### **ABSTRAK**

PT. Agra Bumi Niaga adalah salah satu perkebunan kelapa sawit yang terletak di Aceh Timur dengan luas lahan sebesar 1.936,20 ha. Pada masa kepemilikan tahun 2011-2013, kondisi kebun sangat semak karena tidak dilakukannya perawatan tanaman. Kegiatan panen tidak dilaksanakan sebagaimana layaknya sebuah kebun dan kondisi infrastruktur rusak berat sehingga terjadinya alih kepemilikan pada tahun 2014. Pada masa alih kepemilikan, dilakukannya perbaikan manajemen untuk mendukung pemeliharaan tanaman yang berdampak pada peningkatan produktivitas tanaman. Tujuan penelitian yaitu menganalisis perubahan manajemen perawatan tanaman kelapa sawit dan tenaga kerja setelah alih kepemilikan, menganalisis efektivitas perubahan manajemen terhadap produktivitas sebelum dan sesudah alih kepemilikan, dan menganalisis strategi penguatan manajemen. Model analisis yang digunakan adalah metode deskriptif, analisis efektivitas dan Analisis SWOT. Hasil penelitian ini yaitu : Pada manajemen lama, perawatan hanya dilakukan satu kali sehingga kebun menjadi sangat semak. Sedangkan pada manajemen baru, perawatan dilakukan secara intensif. Hasil analisa efektivitas yaitu tahun 2014 sebesar 92% yaitu sudah efektif, tahun 2015 sebesar 102% yaitu sangat efektif dan pada tahun 2016 sebesar 144% yaitu sangat efektif. Berdasarkan internal-eksternal matriks dengan nilai IFAS 3,29 dan EFAS 3,00, PT. Agra Bumi Niaga berada di posisi kuadran I yaitu Progresif. Rekomendasi penelitian ini yaitu perusahaan perlu mengadakan training bagi karyawan tetap untuk menunjang kinerja karyawan dan pembukaan lahan berkelanjutan, menambah pekerja untuk tim auditor agar kebun terkontrol secara optimal dan membuat rencana kerja untuk penanaman baru 2016 - 2017 yaitu 1.286,2 ha dengan melibatkan masyarakat lokal.

Kata Kunci : Efektivitas, Manajemen, Kelapa Sawit, Pemeliharaan tanaman, Sumber Daya Manusia, Produktivitas tanaman, Analisis SWOT, EFAS, IFAS